



Meerjarenplan 2026-2031



INHOUDSTAFEL

1. Strategische nota

1.1. Beleidsverklaring	4
1.2. Prioritaire beleidsdoelstellingen met verwachte ontvangsten en uitgaven	8
1.3. Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen met verwachte ontvangsten en uitgaven	10

2. Financiële nota

2.1. Financieel doelstellingenplan (M1)	14
2.2. Staat van het financieel evenwicht (M2)	16
2.3. Overzicht van de kredieten (M3)	19

3. Toelichting

3.1. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	22
3.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	24
3.3. Evolutie financiële schulden (T3)	31
3.4. Investeringsprojecten	33
3.5. Financiële risico's	36
3.6. Overzicht personeelsinzet	39
3.7. Grondslagen en assumpties	42

4. Documentatie

4.1. Omgevingsanalyse	46
4.2. Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties	48
4.3. Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein	58
4.4. Overzicht jaarnummers	60
4.5. Overzicht opbrengsten per retributiesoort	62
4.6. Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld	73



Autonomo Gemeentebedrijf
Gemeente Koksijde

Meerjarenplan 2026-2031

1. Strategische nota



Autonomo Gemeentebedrijf
Gemeente Koksijde

Meerjarenplan 2026-2031

1.1. Strategische nota ***Beleidsverklaring***

Beleidsverklaring

Beleidsdoelstelling : Het efficiënt en optimaal beheren van het AGB Koksijde

De beheersopdracht van het AGB Koksijde omvat drie hoofdactiviteiten:

1. Koksijde Golf ter Hille

- Koksijde Golf ter Hille is een modern en duurzaam golfterrein van 84 hectare met twee bestaande courses. De golf investeert in kwalitatief onderhoud, milieuvriendelijke technieken, efficiënt waterbeheer en innovatieve technologie om de speelbaarheid en duurzaamheid te verbeteren. De golf zet sterk in op jeugdwerking, inclusie en brede toegankelijkheid, met initiatieven voor scholen, personen met een beperking en beginnende golfers. Door haar duurzame beleid, professionele werking en toeristische aantrekkingskracht draagt Koksijde Golf ter Hille bij aan het sportieve, economische en ecologische imago van Koksijde.
- Door klimaatverandering verandert het weer steeds meer. We zien langere periodes van droogte, afgewisseld met hevige en langdurige regenval. Deze wisseling tussen extreem nat en droog heeft grote gevolgen voor de waterhuishouding. Tijdens lange droge periodes verdampt er veel water uit de vijvers, terwijl er nauwelijks neerslag valt om het peil aan te vullen, waardoor het waterniveau daalt en er water moet aangevoerd worden. Om dit watertekort op te vangen zal bijkomende waterbuffering worden aangelegd die ervoor moet zorgen dat lange periodes met weinig of geen neerslag kunnen overbrugd worden, zonder beroep te moeten doen op een waterleverancier. Volgens een eerste raming van het aangestelde studiebureau zou een dergelijk waterbekken een volume moeten hebben tussen 8.000 en 15.000 m³. De ingebruikname zou gebeuren in de eerste helft van 2027, afhankelijk van het bekomen van de nodige vergunningen. De kostprijs van de waterbuffering wordt geraamd op 750.000,00 EUR te financieren via een lening over 20 jaar, gewaarborgd door de gemeente. Het aanleggen ervan zal moeten leiden tot een grotere onafhankelijkheid in de wateraanvoer vanuit Aquaduin, wat zich zal vertalen in een besparing in de budgetten voor de kostprijs van het water.
- De golf kampt met een engerlingen- en emeltenplaag. De noodzakelijke behandelingsoppervlakte is de voorbije jaren exponentieel gegroeid:
2022: 150 m²
2023: 600 m²
2024: 1.250 m²
2025: 9.000 m²
Locaties die eerder schade hadden, lopen 80% kans op herinfectie. Ter bestrijding van de engerlingen- en emeltenplaag op de Koksijde golf ter Hille wordt, rekening houdend met een bestrijdingsnota, een jaarlijks budget voorzien van 170.000,00 EUR.
- Een uitbreiding van de Koksijde golf ter Hille met 9 holes, zal uitgevoerd worden rekening houdend met de timing van het bekomen van de nodige vergunningen. Deze uitbreiding wordt geraamd op 9.500.000,00 EUR te financieren via een lening gewaarborgd door de gemeente. Hierbij kunnen meerkosten en prijsherzieningen een invloed hebben op het geraamd bedrag. Een uitbreiding met 9 holes zal bijkomende exploitatiekosten met zich meebrengen naast extra opbrengsten. De budgettaire impact van de uitbreiding zal eveneens afhankelijk zijn van diverse factoren die reeds opgenomen zijn in het huidig meerjarenplan zoals de evolutie van de

engerlingen- en emeltenplaag, de aanleg van nieuwe waterbufferingscapaciteit en de uiteindelijke kostprijs van het nieuw te bouwen zwembad, wat de start van de uitbreidingswerken kan beïnvloeden.

2. Hoge Blekker-zwembad

- Het Hoge Blekker-zwembad zet in op een modern, inclusief en duurzaam aanbod waar iedereen – van jonge gezinnen tot senioren, van individuele sporters tot verenigingen – kan genieten van waterplezier, sport en ontspanning. Er is aandacht voor een toegankelijk aanbod voor iedereen, ook voor mensen met een beperking en voor diverse doelgroepen met activiteiten zoals zwemlessen, aquagym en themadagen, terwijl scholen en clubs actief worden betrokken. Het Hoge Blekker-zwembad wordt goed onderhouden en energiezuinig beheerd, met focus op veiligheid, hygiëne en toegankelijkheid voor iedereen. Het zwembad fungeert bovendien als ontmoetingsplaats die gezondheid, verbondenheid en welzijn bevordert.
- De gemeenteraad heeft in zitting van 10 maart 2025 een principiële beslissing genomen om het ontwerpen, bouwen en exploiteren van het nieuw zwembad Koksijde door het AGB Koksijde uit te laten voeren. De raming voor ontwerp en bouw bedraagt 17.000.000,00 EUR exclusief BTW. Dit wordt als leidraad gebruikt voor het financieringsmodel. Hierbij zal een kapitaalsverhoging van 10.000.000,00 EUR onderschreven worden door de gemeente Koksijde in het AGB Koksijde. Het AGB Koksijde zal een lening aangaan van 7.000.000,00 EUR gewaarborgd door de gemeente. Het huidige Hoge Blekker-zwembad wordt verder geëxploiteerd tot de opening van het nieuw te bouwen zwembad.

3. Parkeerbeheer

- Het parkeerbeheer op de openbare weg wordt onder de huidige vorm verdergezet. De gemeente bepaalt verder het parkeerbeleid en het AGB voert dit beleid uit aan de hand van een retributiereglement dat goedgekeurd wordt door de gemeenteraad.
- De ondergrondse parking Kursaal aan wordt verder geëxploiteerd op een dusdanige manier dat de bezoekers op een veilige en comfortabele manier het handelscentrum en het gemeentehuis bereiken.
- Binnen de termijn van deze legislatuur wordt door de gemeente een uitgebreide en diepgaande mobiliteitsstudie uitgevoerd waarbinnen de diverse aspecten van het parkeerbeheer voldoende in rekening dienen te worden genomen.

Globale financiële kerncijfers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge (M2)	677.598	598.713	286.462	-100.027	225.716	119.046
Beschikbaar budgettair resultaat (M2)	482.200	894.557	1.000.452	390.598	427.011	360.226
Financiële schuld (T3)	7.677.387	11.195.205	13.602.024	12.850.078	15.079.058	17.288.301

Financiële kerncijfers uitgaven

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Investeringsuitgaven voor MVA (T2)	1.133.500	4.186.356	6.180.567	7.509.827	3.189.303	3.185.831
Personeelsuitgaven (T2)	1.121.609	1.149.651	1.178.388	1.207.851	1.238.047	1.268.997
Goederen&Diensten (T2)	5.092.071	4.974.379	5.100.262	5.281.582	5.228.227	5.375.789

Financiële kerncijfers ontvangsten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Specifieke werkingssubsidies (T2)	0	0	0	150.000	150.000	150.000
Ontvangsten uit retributies (T2)	7.534.500	7.348.375	7.413.847	7.480.956	7.632.242	7.702.748
Andere ontvangsten uit de werking (T2)	117.056	119.239	121.477	123.771	126.122	128.532



Meerjarenplan 2026-2031

1.2. Strategische nota *Prioritaire beleidsdoelstellingen met verwachte ontvangsten en Uitgaven*

Prioritaire beleidsdoelstellingen met verwachte ontvangsten en uitgaven

Nihil



Meerjarenplan 2026-2031

1.3. Strategische nota ***Niet-prioritaire*** ***beleidsdoelstellingen***

Niet-Prioritaire beleidsdoelstellingen met verwachte ontvangsten en uitgaven

Beleidsdoelstelling: BD-1: Het efficiënt en optimaal beheren van het AGB Koksijde

Actieplan: AP-1: Het voeren van een duurzaam parkeerbeleid

De exploitatieopdracht betreft het beheer van de concessieovereenkomst met een privé-firma en de inning van de gelden van de parkeerconcessie betreffende het betalend parkeren op de openbare weg en de controle van het parkeren in een zone met beperkte parkeertijd op de openbare weg en de exploitatie van de ondergrondse parking Kursaal. Deze concessie werd toegekend voor de periode 01/01/2020-31/12/2029. Het retributiereglement voor het betalend parkeren op de openbare weg en het retributiereglement op het parkeren in een zone met beperkte parkeertijd wordt vastgesteld door de gemeente Koksijde, na advies van de Raad van Bestuur van het AGB Koksijde.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.315.208	2.363.750	2.422.937	2.480.938	2.542.933	2.606.476
Ontvangsten	4.350.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000

Actieplan: AP-2: Inzetten op een kwalitatief zwembadenaanbod in het kader van het Sport-voor-Allen beleid

Er wordt beoogt zowel op korte als op lange termijn het badenaanbod blijvend ter beschikking te stellen volgens de opgelegde normen inzake veiligheid, hygiëne en gezondheid. Er wordt een nieuw zwembad gebouwd en het bestaande zwembad zal blijven dienst doen tot het nieuwe zwembad wordt geopend.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	614.730	4.668.893	6.713.406	8.043.229	505.074	516.488
Ontvangsten	381.150	381.651	382.165	382.692	615.731	616.285

Actieplan: AP-3: Inzetten op een kwalitatieve golf gericht naar alle doelgroepen

Koksijde Golf ter Hille blijft een voortrekkersrol vervullen in het democratiseren van de golfsport. Dit uit zich zowel in het algemeen onthaal van de bezoeker en in de organisatie van gerichte activiteiten. Koksijde Golf ter Hille kampt met een engerlingen- en emeltenplaag die bestreden moet worden. Daarnaast zorgt klimaatverandering voor de nodige uitdagingen inzake het waterbeheer. Een uitbreiding van de golf wordt voorbereid en uitgevoerd vanaf de financiële toestand dit toelaat.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.723.012	3.572.812	3.616.409	3.764.391	6.895.067	6.993.300
Ontvangsten	3.286.106	3.351.663	3.418.859	3.487.735	3.558.333	3.630.695

Actieplan: AP-4: gelijkblijvend beleid niet in acties opgenomen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	823.308	818.102	1.044.977	1.294.323	1.297.177	1.300.101
Ontvangsten	753.100	4.002.600	3.002.600	2.600	3.002.600	3.002.600

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

De gemeente Koksijde onderschrijft een kapitaalsverhoging van 10.000.000,00 EUR in het AGB Koksijde om de bouw van het nieuw zwembad mogelijk te maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven						
Ontvangsten			3.000.000	7.000.000		



Autonom Gemeentebedrijf
Gemeente Koksijde

Meerjarenplan 2026-2031

2. Financiële nota



Autonom Gemeentebedrijf
Gemeente Koksijde

Meerjarenplan 2026-2031

2.1. Financiële nota ***Financieel doelstellingenplan***

M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Secretaris:: Frederick Vens

Penningmeester:: Frederick Vens

Beleidsdoelstelling: BD-1:Het efficiënt en optimaal beheren van het AGB Koksijde

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	8.476.258	11.423.557	13.797.729	15.582.881	11.240.251	11.416.365
Ontvangst	8.770.356	11.835.914	10.903.624	7.973.027	11.276.664	11.349.580

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	3.000.000	7.000.000	0	0

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	8.476.258	11.423.557	13.797.729	15.582.881	11.240.251	11.416.365
Ontvangst	8.770.356	11.835.914	13.903.624	14.973.027	11.276.664	11.349.580



Meerjarenplan 2026-2031

2.2. Financiële nota ***Staat van het*** ***financieel evenwicht***

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Secretaris:: Frederick Vens

Penningmeester:: Frederick Vens

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.125.126	1.080.895	879.643	651.919	996.736	909.803
a. Ontvangsten	8.020.356	7.835.914	7.903.624	7.973.027	8.276.664	8.349.580
b. Uitgaven	6.895.230	6.755.019	7.023.981	7.321.108	7.279.928	7.439.777
II. Investeringsaldo	-1.133.500	-4.186.356	-6.180.567	-7.509.827	-3.189.303	-3.185.831
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	1.133.500	4.186.356	6.180.567	7.509.827	3.189.303	3.185.831
III. Saldo exploitatie en investeringen	-8.374	-3.105.461	-5.300.924	-6.857.908	-2.192.567	-2.276.028
IV. Financieringsaldo	302.472	3.517.818	5.406.819	6.248.054	2.228.980	2.209.243
a. Ontvangsten	750.000	4.000.000	6.000.000	7.000.000	3.000.000	3.000.000
b. Uitgaven	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	294.098	412.357	105.895	-609.854	36.413	-66.785
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	188.102	482.200	894.557	1.000.452	390.598	427.011
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	188.102	482.200	894.557	1.000.452	390.598	427.011
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	482.200	894.557	1.000.452	390.598	427.011	360.226
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	482.200	894.557	1.000.452	390.598	427.011	360.226

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.125.126	1.080.895	879.643	651.919	996.736	909.803
II. Netto periodieke aflossingen	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	677.598	598.713	286.462	-100.027	225.716	119.046

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	677.598	598.713	286.462	-100.027	225.716	119.046
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-142.465	-132.009	-302.435	-336.216	-256.986	-415.568
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	589.993	614.191	895.616	1.088.162	1.028.006	1.206.325
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	535.133	466.704	-15.973	-436.243	-31.270	-296.522

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonoom gemeentebedrijf	482.200	894.557	1.000.452	390.598	427.011	360.226
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	482.200	894.557	1.000.452	390.598	427.011	360.226
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	677.598	598.713	286.462	-100.027	225.716	119.046
Totale Autofinancieringsmarge	677.598	598.713	286.462	-100.027	225.716	119.046
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	535.133	466.704	-15.973	-436.243	-31.270	-296.522
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	535.133	466.704	-15.973	-436.243	-31.270	-296.522

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/



Meerjarenplan 2026-2031

2.3. Financiële nota ***Overzicht van de kredieten***

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journalvolnummers: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Secretaris:: Frederick Vens

Penningmeester:: Frederick Vens

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonoom gemeentebedrijf		
Exploitatie	6.895.230	8.020.356
Investeringen	1.133.500	0
Financiering	447.528	750.000
Leningen en leasings	447.528	750.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0
Overige financieringstransacties	0	0



Meerjarenplan 2026-2031

3. Toelichting



Meerjarenplan 2026-2031

3.1. Toelichting

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Secretaris:: Frederick Vens

Penningmeester:: Frederick Vens

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	638.908	691.105	914.211	1.178.271	1.178.271	1.178.270
Ontvangsten	753.000	4.002.500	3.002.500	2.500	3.002.500	3.002.500
Bestuur en organisatie						
Uitgaven	7.837.350	10.732.452	12.883.518	14.404.610	10.061.980	10.238.095
Ontvangsten	8.017.356	7.833.414	10.901.124	14.970.527	8.274.164	8.347.080
Algemeen totaal						
Uitgaven	8.476.258	11.423.557	13.797.729	15.582.881	11.240.251	11.416.365
Ontvangsten	8.770.356	11.835.914	13.903.624	14.973.027	11.276.664	11.349.580



Meerjarenplan 2026-2031

3.2. Toelichting

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Secretaris:: Frederick Vens

Penningmeester:: Frederick Vens

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	6.895.230	6.755.019	7.023.981	7.321.108	7.279.928	7.439.777
A. Operationele uitgaven	6.692.025	6.543.296	6.699.971	6.894.282	6.872.176	7.051.763
1. Goederen en diensten	5.092.071	4.974.379	5.100.262	5.281.582	5.228.227	5.375.789
2. Bezoldigingen	1.121.609	1.149.651	1.178.388	1.207.851	1.238.047	1.268.997
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	1.082.662	1.109.731	1.137.470	1.165.909	1.195.056	1.224.932
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	38.947	39.920	40.918	41.942	42.991	44.065
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	478.345	419.266	421.321	404.849	405.902	406.977
B. Financiële uitgaven	191.880	209.423	321.530	426.825	407.751	388.013
1. Rente	191.380	208.923	321.030	426.325	407.251	387.513

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- aan financiële instellingen	191.380	208.923	321.030	426.325	407.251	387.513
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	500	500	500	500	500	500
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	11.325	2.300	2.480	1	1	1

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	8.020.356	7.835.914	7.903.624	7.973.027	8.276.664	8.349.580
A. Operationele ontvangsten	8.017.356	7.833.414	7.901.124	7.970.527	8.274.164	8.347.080
1. Ontvangsten uit de werking	7.651.556	7.467.614	7.535.324	7.604.727	7.758.364	7.831.280
a. Ontvangsten uit retributies	7.534.500	7.348.375	7.413.847	7.480.956	7.632.242	7.702.748
b. Andere ontvangsten uit de werking	117.056	119.239	121.477	123.771	126.122	128.532
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen	0	0	0	0	0	0
c. Boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingsubsidies	0	0	0	0	150.000	150.000
a. Algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	0	0	0	0	150.000	150.000
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	150.000	150.000
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	365.800	365.800	365.800	365.800	365.800	365.800
B. Financiële ontvangsten	3.000	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	1.133.500	4.186.356	6.180.567	7.509.827	3.189.303	3.185.831
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	1.133.500	4.186.356	6.180.567	7.509.827	3.189.303	3.185.831
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.133.500	4.186.356	6.180.567	7.509.827	3.189.303	3.185.831
a. Terreinen en gebouwen	750.000	4.000.000	6.000.000	7.000.000	3.000.000	3.000.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	383.500	186.356	180.567	509.827	189.303	185.831
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	0	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
A. Vereffening van financiële schulden	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	750.000	4.000.000	6.000.000	7.000.000	3.000.000	3.000.000
A. Aangaan van financiële schulden	750.000	4.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	750.000	4.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	3.000.000	7.000.000	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	0	0	0	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	1.125.126	1.080.895	879.643	651.919	996.736	909.803
II. Investeringsaldo	-1.133.500	-4.186.356	-6.180.567	-7.509.827	-3.189.303	-3.185.831
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-8.374	-3.105.461	-5.300.924	-6.857.908	-2.192.567	-2.276.028
IV. Financieringsaldo	302.472	3.517.818	5.406.819	6.248.054	2.228.980	2.209.243
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	294.098	412.357	105.895	-609.854	36.413	-66.785



Meerjarenplan 2026-2031

3.3. Toelichting

Evolutie financiële schulden

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 6079

Autonom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Secretaris:: Frederick Vens

Penningmeester:: Frederick Vens

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	7.374.915	7.677.387	11.195.205	13.602.024	12.850.078	15.079.058
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	5.774.915	6.277.387	9.995.205	12.602.024	12.050.078	14.479.058
4. Andere leningen	1.600.000	1.400.000	1.200.000	1.000.000	800.000	600.000
B. Nieuwe leningen en leasingen	750.000	4.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	750.000	4.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	247.528	282.182	393.181	551.946	571.020	590.757
4. Andere leningen	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	7.677.387	11.195.205	13.602.024	12.850.078	15.079.058	17.288.301
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	6.277.387	9.995.205	12.602.024	12.050.078	14.479.058	16.888.301
4. Andere leningen	1.400.000	1.200.000	1.000.000	800.000	600.000	400.000

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 6079



Meerjarenplan 2026-2031

3.4. Toelichting ***Investeringsprojecten***

Overzicht investeringen

Beleidsdoelstelling	Actie			2026	2027	2028	2029	2030	2031
Het efficiënt en optimaal beheren van het AGB Koksijde	Zwembadenbeleid voor diverse doelgroepen	Uitgaven	Installaties, machines en uitrusting	1.250	1.281	1.313	1.346	1.380	1.414
	Onderhoud zwembadinfrastructuur	Uitgaven	Installaties, machines en uitrusting	1.250	1.281	1.313	1.346	1.380	1.414
		Uitgaven	Bouwen nieuw zwembad	0	4.000.000	6.000.000	7.000.000	0	0
	Het zorgen voor een efficiënte en kwalitatieve dienstverlening in het zwembad	Uitgaven	Meubilair	2.000	2.050	2.101	302.101	2.208	2.263
		Uitgaven	Informatica	1.000	1.025	1.051	26.077	1.104	1.131
	Onderhoud, optimalisatie waterbeheer en uitbreiding golf	Uitgaven	Bouwen waterbuffer	750.000	0	0	0	0	0
		Uitgaven	Uitbreiding golf	0	0	0	0	3.000.000	3.000.000
		Uitgaven	Meubilair	1.000	1.025	1.051	26.077	1.104	1.131
		Uitgaven	Informatica	1.000	1.025	1.051	26.077	1.104	1.131
		Uitgaven	Rollend materieel	0	8.000	8.000	8.000	8.000	0
	Efficiënte, klantgerichte en kwaliteitsvolle	Uitgaven	Meubilair	1.000	1.025	1.051	26.077	1.104	1.131
		Uitgaven	Informatica	1.000	1.025	1.051	26.077	1.104	1.131

	dienstverlening in de golf								
	Gelijkblijvend beleid dat niet in acties is opgenomen	Uitgaven	Informatica	1.000	1.025	1.051	26.077	1.104	1.131



Meerjarenplan 2026-2031

3.5. Toelichting ***Financiële risico's***

Financiële risico's

a) Golf

- Engerlingenplaag

Er woedt momenteel een engerlingenplaag op het golfterrein. Er wordt rekening gehouden met een jaarlijks budget van 170.000,00 EUR om deze plaag te bestrijden.

De noodzakelijke behandelingsoppervlakte is de voorbije jaren exponentieel gegroeid:

2022: 150 m² (behandeling met aaltjes)

2023: 600 m²

2024: 1.250 m²

2025: 9.000 m²

Locaties die eerder schade hadden, lopen 80% kans op herinfectie. De stijging van de werkdruk en de complexiteit van een tijdige en gerichte bestrijding zijn duidelijk.

- Klimaatverandering

Ook bij ons voelen we de gevolgen van klimaatverandering. De afgelopen jaren namen extreme weersomstandigheden toe: meer intense regenbuien met overstromingen tot gevolg, het hoogste grondwaterpeil in 20 jaar, weken van warmte en droogte, afgewisseld met kletsnatte perioden en minder ijsdagen.

De natte periodes zijn niet bevorderlijk om greenfeespelers aan te trekken, terwijl droge periodes nefast voor de kwaliteit van het terrein en laat de kosten van watervoorziening oplopen.

- Belasting terrein

Het grote aantal greenfeespelers en abonnees heeft tot gevolg dat het terrein overbelast geraakt en er een abonnementenstop wordt ingeroepen, wat dan de omzetgroei remt.

b) Zwembad

- Gebouw

Het zwembadgebouw werd grotendeels gerenoveerd in 2006. Het huidig zwembad zal tot de ingebruikname van het nieuwe dienst doen. Mogelijke onvoorziene herstellings- en onderhoudskosten aan het gebouw kunnen het resultaat negatief beïnvloeden.

c) Parkeerbeheer

- Klimaat

Vakantieperiodes en weekends met mooi weer dragen toe tot een hoger aantal dagtoeristen die naar de kust afzakken. Slechtere klimatologische omstandigheden schrikt deze doelgroep af. Dit heeft een invloed op de resultaten van het parkeerbeheer.

d) Algemeen

- Inflatie en rentevoeten leningen

Er wordt in het meerjarenplan uitgegaan van een indexering van 2,5% en rentevoeten op 20 jaar van 3,5%.

Geopolitieke gebeurtenissen veroorzaken prijsstijgingen door verstoringen in toeleveringsketens en energieprijzen, zoals de oorlog in Oekraïne en spanningen in het Midden-Oosten, wat leidt tot hogere kosten voor energie, grondstoffen en producten. Dit resulteert in algemene inflatie en volatiliteit op financiële markten.



Meerjarenplan 2026-2031

3.6. Toelichting

Overzicht personeelsinzet

Personeelsinzet

Er is enkel personeel ten laste van het AGB op de Koksijde golf ter Hille

2026	Functie	Niveau A	Niveau B	Niveau C	Niveau D	Niveau E	Totaal
2026	Directeur golf	1					1
	Coördinator golf	1					1
	Secretariaat			3,8			3,8
	Hoofdgroenkeeper	1					1
	Caddymaster				1		1
	Greenkeeping				7	1	8
2027	Directeur golf	1					1
	Coördinator golf	1					1
	Secretariaat			3,8			3,8
	Hoofdgroenkeeper	1					1
	Caddymaster				1		1
	Greenkeeping				8		8
2028	Directeur golf	1					1
	Coördinator golf	1					1
	Secretariaat			3,8			3,8
	Hoofdgroenkeeper	1					1
	Caddymaster				1		1
	Greenkeeping				8		8
2029	Directeur golf	1					1
	Coördinator golf	1					1
	Secretariaat			3,8			3,8
	Hoofdgroenkeeper	1					1
	Caddymaster				1		1
	Greenkeeping				8		8
2030	Directeur golf	1					1
	Coördinator golf	1					1
	Secretariaat			3,8			3,8
	Hoofdgroenkeeper	1					1
	Caddymaster				1		1
	Greenkeeping				8		8
2031	Directeur golf	1					1
	Coördinator golf	1					1
	Secretariaat			3,8			3,8
	Hoofdgroenkeeper	1					1
	Caddymaster				1		1
	Greenkeeping				8		8

Andere personeelsinzet :

Jobstudenten

Polyvalent medewerker secretariaat

- voorjaar (krokusvakantie, paasvakantie, mei, juni): maximum 15 dagen

- zomer: 1 jobstudent maand juli / 1 jobstudent maand augustus / 1 jobstudent van half juli tot half augustus
- september: 1 jobstudent maximum 2 dagen
- herfstvakantie : 1 jobstudent 5 dagen
- kerstvakantie : 1 jobstudent 6 dagen

Medewerker greenkeeping

- juli: 1 jobstudent
- augustus: 1 jobstudent

Golfmonitor

- juli : 1 jobstudent gedurende 5 dagen



Meerjarenplan 2026-2031

3.7. Toelichting

Grondslagen en assumpties

Grondslagen en assumpties

a) Zwembad Koksijde

De gemeenteraad heeft in zitting van 10 maart 2025 een principiële beslissing genomen om het ontwerpen, bouwen en exploiteren van het nieuw zwembad Koksijde door het AGB Koksijde uit te laten voeren. Het gemeente Koksijde gaat uit van een raming voor ontwerp en bouw van 17.000.000,00 EUR exclusief BTW. Dit wordt als leidraad gebruikt voor het financieringsmodel. Hierbij zal een kapitaalsverhoging van 10.000.000,00 EUR onderschreven worden door de gemeente Koksijde in het AGB Koksijde. Het AGB Koksijde zal hiervoor een lening aangaan van 7.000.000,00 EUR gewaarborgd door de gemeente. Het huidige Hoge Blekkerz-wembad wordt verder geëxploiteerd tot de opening van het nieuw te bouwen zwembad.

In dit meerjarenplan wordt de 7.000.000,00 EUR gefinancierd via een lening over 20 jaar, gewaarborgd door de gemeente, aan een intrestvoet van 3,5%, goed voor een jaarlijkse annuïteit van 487.166,16 EUR. In het meerjarenplan wordt uitgegaan van een voorziene opleveringsdatum voor de opening van het nieuwe zwembad op 1 januari 2030.

Vanaf de opening wordt rekening gehouden met een omzetstijging van 25% en een daling van de kosten van elektriciteit (1/3) en gas (3/4), gezien de nieuwbouw energiezuiniger zal zijn dan het huidige gebouw en er gebruik zal gemaakt worden van energiezuinige technieken. De kostprijs voor water wordt gebudgetteerd op een meerkost van 25% gezien het groter watervolume van het nieuwe zwembad.

b) Koksijde golf ter Hille - waterbeheer

Het bouwen van een nieuw bijkomend waterbuffer moet ervoor zorgen dat lange periodes met weinig of geen neerslag kunnen overbrugd worden, zonder beroep te moeten doen op een waterleverancier. Volgens een eerste raming van het studiebureau Antea zou een dergelijke waterbuffer een volume moeten hebben tussen 8.000 en 15.000 m³. De ingebruikname zou kunnen gebeuren in de eerste helft van 2027, afhankelijk van het bekomen van de nodige vergunningen. Een probleem zou zich kunnen stellen om het water te vinden om deze waterbuffer te vullen. De kostprijs van het waterreservoir wordt geraamd op 600.000,00 a 800.000,00 EUR. In dit meerjarenplan wordt gerekend op een kostprijs van 750.000,00 EUR te financieren via een lening over 20 jaar, gewaarborgd door de gemeente, aan een intrestvoet van 3,5%, goed voor een jaarlijkse annuïteit van 52.196,37 EUR

Het aanleggen van de nieuwe waterbuffer zal moeten leiden tot een grotere onafhankelijkheid in de wateraanvoer vanuit Aquaduin, wat zich in dit meerjarenplan vertaalt in een besparing van 40% in de budgetten voor de kostprijs van het water.

c) Koksijde golf ter Hille – engerlingenplaag

De noodzakelijke behandelingsoppervlakte is de voorbije jaren exponentieel gegroeid:

2022: 150 m²

2023: 600 m²

2024: 1.250 m²

2025: 9.000 m²

Locaties die eerder schade hadden, lopen 80% kans op herinfectie. De stijging van de werkdruk en de complexiteit van een tijdige en gerichte bestrijding zijn duidelijk.

Ter bestrijding van de engerlingenplaag op de Koksijde golf ter Hille wordt, rekening houdend met een bestrijdingsnota, een jaarlijks budget voorzien van 170.000,00 EUR.

d) Koksijde golf ter Hille – uitbreiding 9 holes

De start der werken voor een uitbreiding van de Koksijde golf ter Hille met 9 holes is afhankelijk van het bekomen van de nodige vergunningen en het doorlopen van de nodige procedures. Deze uitbreiding wordt nu geraamd op 9.500.000,00 EUR , maar prijsherzieningen zullen een invloed hebben op het geraamd bedrag.

In het huidig voorgestelde meerjarenplan wordt de aanleg van de uitbreiding gestart vanaf 2030, waardoor de oplevering van de werken niet meer binnen het meerjarenplan 2026-2031 valt.

e) Parkeerbeheer

Het parkeerbeheer wordt onaangeroerd gelaten, met geïndexeerde kosten en gelijke opbrengsten. Dit tot gevolg dat de winstmarge ervan daalt.

f) Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar (2025)

Het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar 2025 opgenomen in het schema M2 verschilt van het bedrag voorzien in het laatst goedgekeurde meerjarenplan 2020-2027 aanpassing 5. Daarin stond de opname van een lening van 9.000.000 euro voor de aanleg van de uitbreiding van de golf en werden uitgaven in investeringen ingeschreven voor een bedrag van 2.250.000 voor diezelfde uitbreiding. Aangezien deze uitbreiding in 2025 niet werd uitgevoerd worden deze in mindering gebracht van het in dat meerjarenplan voorziene gecumuleerd budgettair resultaat.

6.938.102 (= gecumuleerd budgettair resultaat 2025 meerjarenplan 2020-2027 aanpassing 5)

-9.000.000 (= niet opgenomen lening voorzien in meerjarenplan 2020-2027 aanpassing 5)

+2.250.000 (= niet uitgevoerde investering voorzien in meerjarenplan 2020-2027 aanpassing 5)

= 188.102 EUR

Het bedrag van 188.102 euro wordt dus ingeschreven als gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar 2025.

g) Algemeen

Inflatie en rentevoeten leningen :

Er wordt in het meerjarenplan uitgegaan van een inflatie van 2,5% en rentevoeten op 20 jaar van 3,5%.

Onderhoud machines golf :

De machines die gebruikt worden voor het onderhoud van de golfbanen worden intensief gebruikt en zijn onderhevig aan weersinvloeden en contact met aarde en gras. Hierdoor treedt er sneller slijtage op aan de onderdelen, waardoor de onderhoudskosten toenemen naarmate de machines ouder worden. De kosten voor het onderhoud van deze machines worden jaarlijks met 5% geïndexeerd i.p.v. 2,5%.



Meerjarenplan 2026-2031

4. Documentatie



Autonom Gemeentebedrijf
Gemeente Koksijde

Meerjarenplan 2026-2031

4.1. Documentatie

Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse is raadpleegbaar op de website van de gemeente Koksijde op het webadres <https://www.koksijde.be/nl/menu/gemeente-bestuur/bestuur/bekendmakingen-en-reglementen/beleidsdocumenten/gemeente-en-ocmw/meerjarenplan-2026-2031>



Meerjarenplan 2026-2031

4.2. Documentatie

Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2026-2031

Jaarvolgnummers: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Secretaris:: Frederick Vens

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Penningmeester:: Frederick Vens

Beleidsdoelstelling: BD-1: Het efficiënt en optimaal beheren van het AGB Koksijde

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	6.895.230	6.755.019	7.023.981	7.321.108	7.279.928	7.439.777
Ontvangsten	8.020.356	7.835.914	7.903.624	7.973.027	8.276.664	8.349.580
Saldo	1.125.126	1.080.895	879.643	651.919	996.736	909.803
Investerings						
Uitgaven	1.133.500	4.186.356	6.180.567	7.509.827	3.189.303	3.185.831
Saldo	-1.133.500	-4.186.356	-6.180.567	-7.509.827	-3.189.303	-3.185.831
Financiering						
Uitgaven	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
Ontvangsten	750.000	4.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000
Saldo	302.472	3.517.818	2.406.819	-751.946	2.228.980	2.209.243

Actieplan: AP-1: Het voeren van een duurzaam parkeerbeleid

De exploitatieopdracht betreffende het betalend parkeren op de openbare weg en de controle van het parkeren in een zone met beperkte parkeertijd op de openbare weg betreft onder andere het beheer van de concessieovereenkomst met een privé-firma en de inning van de gelden van de parkeerconcessie.

Er werd een concessie toegekend aan een privé-firma voor de periode 01/01/2020-31/12/2029.

Het retributiereglement voor het betalend parkeren op de openbare weg en het retributiereglement op het parkeren in een zone met beperkte parkeertijd wordt vastgesteld door de gemeente Koksijde, na advies van de Raad van Bestuur van het AGB Koksijde.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.315.208	2.363.750	2.422.937	2.480.938	2.542.933	2.606.476
Ontvangsten	4.350.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000
Saldo	2.034.792	1.736.250	1.677.063	1.619.062	1.557.067	1.493.524
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-7: Het voeren van een gericht parkeerbeleid naar specifieke doelgroepen

Het AGB Koksijde streeft ernaar om via een doordacht parkeerbeheer de beschikbare parkeergelegenheid op een efficiënte en rechtvaardige manier ter beschikking te stellen van alle gebruikers binnen de gemeente. Dit beleid richt zich op verschillende doelgroepen, waaronder de inwoners, tweede verblijvers, verblijfstoeristen en handelaars van Koksijde.

Een belangrijk aandachtspunt binnen dit beleid is de bereikbaarheid van de handelscentra. Het is essentieel dat deze zones vlot toegankelijk blijven voor klanten en bezoekers. Daarom wordt gestreefd naar een evenwicht tussen kortparkeren in het centrum en het aanbieden van langparkeermogelijkheden op locaties buiten deze zones. Op die manier worden langdurig geparkeerde voertuigen uit het centrum geweerd, zodat er voldoende rotatie en parkeerruimte blijft voor bezoekers van de winkels en horecazaken. Daarnaast hecht het parkeerbeleid veel belang aan comfort en toegankelijkheid voor zowel eerste als tweede verblijvers, alsook voor toeristen die in de gemeente verblijven. Door aangepaste parkeerformules en duidelijke informatievoorziening wil het AGB Koksijde ervoor zorgen dat ook deze gebruikersgroep op een vlotte manier gebruik kan maken van de parkeerinfrastructuur. Het parkeerbeleid is dus gericht op het creëren van een evenwichtig en gebruiksvriendelijk systeem dat de leefbaarheid in de gemeente ondersteunt, de mobiliteit bevordert en tegelijkertijd de lokale economie versterkt.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	2.315.208	2.363.750	2.422.937	2.480.938	2.542.933	2.606.476
Ontvangsten	4.350.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000
Saldo	2.034.792	1.736.250	1.677.063	1.619.062	1.557.067	1.493.524
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP-2: Inzetten op een kwalitatief zwembadenaanbod in het kader van het Sport-voor-Allen beleid

De dienst Zwembaden beoogt zowel op korte als op lange termijn het badenaanbod blijvend ter beschikking te stellen volgens de opgelegde normen inzake veiligheid, hygiëne en gezondheid. Doordachte innovaties zorgen voor extra troeven om het "zwemmen" in een aantrekkelijk kader te plaatsen en af te stappen van een achterhaalde basisinfrastructuur. Het implementeren en optimaliseren van de best beschikbare technieken houden de vereiste techniciteit up-to-date.

De hoge openingsgraad van de zwembaden is een belangrijk aspect om een groot publiek te bereiken. De baden worden beschouwd als een pijler en een maatschappelijk visitekaartje van de gemeente.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	609.230	663.256	707.628	712.359	499.002	510.266
Ontvangsten	381.150	381.651	382.165	382.692	615.731	616.285
Saldo	-228.080	-281.605	-325.463	-329.667	116.729	106.019
Investerings						
Uitgaven	5.500	4.005.637	6.005.778	7.330.870	6.072	6.222
Saldo	-5.500	-4.005.637	-6.005.778	-7.330.870	-6.072	-6.222
Financiering						

Actie: ACT-1: Het voeren van een gericht zwembadenbeleid voor diverse doelgroepen

We zetten volop in op een modern, inclusief en levendig zwembadenbeleid dat inspeelt op de noden van verschillende doelgroepen. Ons doel? Iedereen laten genieten van waterplezier, ontspanning en een gezonde levensstijl.

1. Jonge gezinnen en kinderen

Voor gezinnen met jonge kinderen bieden we een warm welkom in het zwembad.

- Watergewenning en peuterzwemmen stimuleren vertrouwen en plezier in het water vanaf jonge leeftijd.
- Thematische activiteiten zoals de Paasplons of Discozwemmen zorgen voor fun en beleving voor het hele gezin.
- Kinderbaden en speelelementen maken het zwembadbezoek veilig, speels en toegankelijk.

2. Sportieve zwemmers

Wie zijn conditie wil verbeteren, kan terecht in ons 25-meterbad, perfect voor baantjeszwemmen en training. Daarnaast bieden we ruimte aan zwemclubs, duikverenigingen en sportclubs om hun leden te laten groeien in techniek, uithouding en teamspirit.

3. Senioren en 55+

We zetten volop in op beweging en sociaal contact voor actieve ouderen:

- Aquagym sessies bevorderen de fitheid op een zachte, gewrichtsvriendelijke manier.
- Zwemnamiddagen voor senioren bieden een rustige omgeving om te bewegen, bij te praten en te ontspannen.
- Whirlpools zorgen voor een moment van rust.

4. Jongeren en studenten

Voor jongeren bieden we tal van kansen om zich te ontwikkelen:

- Zwemlessen met Fredbrevet als opstap naar zwemveiligheid en zelfvertrouwen.
- Opleidingen en bijscholingen voor wie interesse heeft in een job als zwembad- of strandredder.
- Vakantie- en weekendjobs als praktijkervaring én als waardevolle bijbaan in een sportieve omgeving.

5. Scholen en jeugdorganisaties

Scholen en jeugdwerkingen zijn vaste partners in ons zwembeleid.

- Schoolzwemmen helpt leerlingen hun eindtermen behalen en bevordert een gezonde levensstijl.
- Sportdagen en schoolreizen met zwemactiviteiten zorgen voor afwisseling en plezier.
- Tijdens de vakanties bieden we voordelige formules voor jeugdverenigingen, vakantiecampen en zeeklassen, zodat elke jongere kan genieten van waterpret.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	16.000	16.401	16.810	17.230	17.661	18.102
Ontvangsten	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	9.000	8.599	8.190	7.770	7.339	6.898
Investerings						
Uitgaven	1.250	1.281	1.313	1.346	1.380	1.414
Saldo	-1.250	-1.281	-1.313	-1.346	-1.380	-1.414
Financiering						

Actie: ACT-2: Het onderhouden van de zwembadeninfrastructuur

Het Hoge Blekkerbad verdient de beste zorg – niet alleen voor het comfort van de bezoekers, maar ook voor de veiligheid, kwaliteit en duurzaamheid van de infrastructuur. Daarom zetten we in op een doordacht onderhoudsbeleid dat ons zwembad in optimale conditie houdt. Gerichte renovaties en onderhoudswerken zorgen ervoor dat de infrastructuur up-to-date blijft en voldoet aan de verwachtingen van vandaag. De jaarlijkse onderhoudsweek vormt daarbij een belangrijk moment binnen het algemene onderhoudsplan, waarin grondige reiniging, technische controles en herstellingswerken worden uitgevoerd. Zo garanderen we dat elk zwembad veilig, hygiënisch en aangenaam blijft voor dagelijks gebruik. Duurzaamheid speelt een centrale rol in onze werking. We passen energiebesparende maatregelen toe die aansluiten bij de nieuwste marktontwikkelingen en waarvan de resultaten bewezen en doordacht zijn. Door te investeren in efficiënte technieken voor verwarming, lucht- en waterbehandeling verlagen we onze ecologische voetafdruk en houden we de exploitatiekosten onder controle. Ook de opvolging van water-, gas- en elektriciteitsverbruik maakt deel uit van dit proces, met als doel een optimaal evenwicht tussen comfort, kwaliteit en energiezuinigheid. Hygiëne en veiligheid staan bij dit alles voorop. De technieken voor lucht- en waterbehandeling worden nauwgezet onderhouden en regelmatig opgewaardeerd zodat de zwembaden dagelijks in perfecte omstandigheden kunnen worden opengesteld voor het publiek. We volgen de evolutie van de best beschikbare technologieën op de voet en implementeren verbeteringen waar nodig.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	552.435	605.081	648.043	651.329	436.486	446.232
Ontvangsten	5.100	5.100	5.100	5.100	155.100	155.100
Saldo	-547.335	-599.981	-642.943	-646.229	-281.386	-291.132
Investerings						
Uitgaven	1.250	4.001.281	6.001.313	7.001.346	1.380	1.414
Saldo	-1.250	-4.001.281	-6.001.313	-7.001.346	-1.380	-1.414
Financiering						

Actie: ACT-3: Het zorgen voor een efficiënte en kwalitatieve dienstverlening

Het Hoge Blekkerbad is veel meer dan sport- en ontspanningsplek. Het is een levendige ontmoetingsplaatsen waar beweging, welzijn en samenhangigheid samenkomen. Daarom zetten we volop in op een efficiënte, warme en kwalitatieve dienstverlening die inspeelt op de noden van vandaag én morgen. We beschouwen het zwembad als één van de visitekaartjes van de gemeente: een toegankelijke plek waar iedereen welkom is, van sportievelingen tot gezinnen en senioren. Het is een ruimte waar mensen elkaar ontmoeten, bijpraten of simpelweg even op adem komen. In een samenleving waar eenzaamheid steeds vaker voorkomt, bieden onze zwembaden een plek van verbinding en sociaal contact – een echte publieke ontmoetingsruimte met een positieve impact op het welzijn van onze inwoners. Duidelijke en vlotte communicatie staat daarbij centraal. Onze online kanalen bieden een overzicht van alle praktische informatie, activiteiten en openingsuren, terwijl ook bezoekers zonder digitale toegang terecht kunnen via een heldere infobrochure. Aan het onthaal zorgt ons team voor een vriendelijk en efficiënt ontvangst, met correcte informatie en een toegankelijke verwerking van toegangsformules en abonnementen. We streven naar gebruiksgemak voor iedereen. De infrastructuur is aangepast zodat ook minder mobiele bezoekers het zwembad comfortabel kunnen bereiken en gebruiken.

Hellende toegangen, ruime kleedkamers en aangepaste baden zorgen ervoor dat elke bezoeker in de beste omstandigheden kan genieten van zijn zwemervaring. Abonnementen en beurtenkaarten moedigen regelmatige bezoeken aan, terwijl sociale kortingen en tussenkomsten ervoor zorgen dat niemand wordt uitgesloten. Onze openingsuren zijn overzichtelijk en afgestemd op de leefwereld van onze bezoekers. Dankzij een herkenbare en consistente structuur – met ruime beschikbaarheid tijdens werkdagen, weekends, feestdagen en schoolvakanties – blijft het zwembad het hele jaar door vlot toegankelijk. Sluitingsdagen worden beperkt en tijdig gecommuniceerd, zodat bezoekers altijd weten waar ze aan toe zijn. Kwaliteit garanderen we niet alleen via onze infrastructuur, maar ook via onze medewerkers. Het zwembadteam volgt regelmatig opleidingen rond klantvriendelijkheid, veiligheid, hygiëne en milieuregelgeving. Zo blijft onze werking professioneel, duurzaam en betrouwbaar, met oog voor zowel mens als milieu.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	40.795	41.774	42.775	43.800	44.855	45.932
Ontvangsten	351.050	351.551	352.065	352.592	435.631	436.185
Saldo	310.255	309.777	309.290	308.792	390.776	390.253
Investerings						
Uitgaven	3.000	3.075	3.152	328.178	3.312	3.394
Saldo	-3.000	-3.075	-3.152	-328.178	-3.312	-3.394
Financiering						

Actieplan: AP-3: Inzetten op een kwalitatieve golf gericht naar alle doelgroepen

Koksijde Golf ter Hille heeft als doel een voortrekkersrol te vervullen in het democratiseren van de golfsport en het elitair karakter ervan te doorbreken. Het wil zich daarnaast toespitsen op het laagdrempelig zijn. Dit uit zich zowel in het algemeen onthaal van de bezoeker, op financieel vlak (geen instappeld), maar ook in de organisatie van gerichte activiteiten (jeugdkampen, gratis initiaties, een golfschool en start to golf dagen). Koksijde Golf ter Hille wil de golfsport voor iedereen openstellen en wil een permanente instroom van nieuwe mensen uit verschillende doelgroepen bereiken.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	3.596.012	3.393.118	3.442.671	3.586.511	3.712.940	3.814.822
Ontvangsten	3.286.106	3.351.663	3.418.859	3.487.735	3.558.333	3.630.695
Saldo	-309.906	-41.455	-23.812	-98.776	-154.607	-184.127
Investerings						
Uitgaven	1.127.000	179.694	173.738	177.880	3.182.127	3.178.478
Saldo	-1.127.000	-179.694	-173.738	-177.880	-3.182.127	-3.178.478
Financiering						

Actie: ACT-4: Doorgedreven, duurzaam en toekomstgericht onderhoud, optimalisatie waterbeheer en uitbreiding

Koksijde Golf ter Hille beslaat vandaag 84 hectare en omvat de Hazebeekcourse (9 holes – par 32), de Langeleedcourse (18 holes – par 72) en een driving range van 2,5 hectare met 25 afslagplaatsen. Daarnaast is er een modern clubhuis dat dienstdoet als ontmoetings- en opleidingsruimte. Het doel van de golf blijft duidelijk: een kwalitatieve, duurzame en het hele jaar door bespeelbare baan aanbieden. Dat vraagt om een grondig en continu onderhoud van zowel het terrein als de infrastructuur. Door de omvang van het domein is dit een arbeidsintensieve en gespecialiseerde opdracht, die een goede planning, opvolging en regelmatige investeringen vereist. Om te kunnen blijven inspelen op de groeiende interesse in golf en om de sportieve en toeristische ambities van Koksijde te ondersteunen, wordt gewerkt aan een uitbreiding van het golfterrein met een extra 9-holes baan. Deze uitbreiding wordt zorgvuldig gepland en volledig geïntegreerd in het bestaande landschap, met veel aandacht voor natuur, biodiversiteit en duurzaam watergebruik. In voorbereiding daarop worden de nodige vergunningen aangevraagd en wordt archeologisch onderzoek uitgevoerd. Tegelijk wordt onderzocht hoe de golf zich verder kan voorbereiden op de toekomst: hoe het onderhoud efficiënter kan, hoe moderne technologie kan worden ingezet, hoe de speelbaarheid voor alle niveaus kan verbeteren en of de beschikbare watercapaciteit voldoende is voor de komende jaren. De nieuwe golfbaan zal de bestaande infrastructuur versterken en zorgt voor meer variatie en capaciteit. Ze biedt extra mogelijkheden voor toernooien, opleidingen en jeugdwerking, en zorgt voor een betere spreiding van de spelers. De aanleg gebeurt met respect voor de natuurlijke omgeving en in harmonie met het huidige terrein. Dankzij deze uitbreiding kan Koksijde Golf ter Hille meer golfers ontvangen en haar rol als sportieve en toeristische trekpleister verder versterken. Om dit alles duurzaam te realiseren, wordt ook een waterbekken aangelegd. Dat bekken vangt regen- en oppervlaktewater op en maakt hergebruik mogelijk voor irrigatie en onderhoud. Zo wordt het terrein minder afhankelijk van externe watervoorziening. Het waterbekken helpt bovendien om bij hevige regenval water te bueren en om de grondwatervoorraad aan te vullen. Daarnaast krijgt het een ecologische en educatieve functie: natuurlijke oevers en biodiversiteitszones versterken de natuur, terwijl bezoekers en scholen kunnen leren over duurzaam waterbeheer. Naast de uitbreiding blijft het dagelijkse beheer gericht op duurzaamheid en efficiëntie. Er wordt gewerkt met milieuvriendelijke onderhoudstechnieken die het gebruik van pesticiden en meststoffen beperken. Bloemrijke zones en ecologische corridors zorgen voor meer biodiversiteit op en rond het terrein. Technologie speelt hierbij een steeds grotere rol: irrigatiesystemen worden automatisch aangestuurd via sensoren die de bodemgesteldheid en het waterverbruik opvolgen.

Het machinepark wordt stap voor stap vernieuwd via een continu investeringsprogramma. Er wordt gekozen voor elektrische en hybride machines die energiezuinig zijn en minder uitstoten. Alle machines worden zorgvuldig onderhouden, zodat ze betrouwbaar en duurzaam blijven functioneren. Door deze gecombineerde aanpak groeit Koksijde Golf ter Hille uit tot een modern en toekomstgericht golfdomein waar sportkwaliteit, innovatie en respect voor de natuur samenkomen. De uitbreiding met een bijkomende 9-holes baan en de aanleg van het waterbekken zorgen ervoor dat de golf klaar is voor de toekomst. Zo blijft Koksijde Golf ter Hille niet alleen een sportieve troef, maar ook een voorbeeld van duurzaam en verantwoord beheer dat bijdraagt aan de leefkwaliteit en de aantrekkingskracht van Koksijde.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.820.508	1.582.298	1.595.663	1.702.399	1.790.797	1.853.706
Ontvangsten	100	100	100	100	100	100
Saldo	-1.820.408	-1.582.198	-1.595.563	-1.702.299	-1.790.697	-1.853.606
Investerings						
Uitgaven	1.125.000	169.644	163.636	167.726	3.171.919	3.176.216
Saldo	-1.125.000	-169.644	-163.636	-167.726	-3.171.919	-3.176.216
Financiering						

Actie: ACT-5: Activiteiten en inclusieve sportbeleving voor diverse doelgroepen

Koksijde Golf ter Hille zet sterk in op de democratisering van de golfsport en wil een ontmoetingsplaats zijn waar iedereen, ongeacht leeftijd, niveau of fysieke mogelijkheden, kan kennismaken met en genieten van golf in een laagdrempelige, inclusieve en duurzame omgeving. De golf streeft ernaar een open sportinfrastructuur te zijn die zowel educatief als maatschappelijk een meerwaarde biedt voor de gemeente Koksijde en haar inwoners. Een belangrijk speerpunt binnen deze visie is de jeugdwerking. Jaarlijks krijgen leerlingen van het derde en vierde leerjaar van alle Koksijdse basisscholen één uur golfinitiatie in het kader van de lessen lichamelijke opvoeding. Deze eerste kennismaking met de golfsport legt de basis voor een gezonde en actieve levensstijl. Tijdens de schoolvakanties worden bovendien jeugd stages georganiseerd waarin jongeren hun vaardigheden verder kunnen ontwikkelen, terwijl op woensdagnamiddag, zaterdag en zondag specifieke trainingen worden aangeboden voor verschillende leeftijds- en ervaringsniveaus. Het clubhuis beschikt over moderne opleidingslokalen met audiovisueel materiaal, wat toelaat om kwaliteitsvolle, hedendaagse opleidingen te organiseren. Door deze structurele aandacht voor jeugd en opleiding kan Koksijde Golf ter Hille zich verder profileren als een regionaal opleidingscentrum voor jong golftalent. Naast jeugdwerking staat inclusie centraal in het beleid. De golf biedt kwalitatieve sportmogelijkheden voor personen met een beperking, ongeacht de aard ervan – verstandelijk, auditief, visueel, motorisch, lichamelijk of psychisch. Met behulp van aangepaste apparatuur, zoals de Paragolfer, kunnen ook rolstoelgebruikers in rechtopstaande positie golfen. Het uiteindelijke doel is dat elke speler, met of zonder beperking, het golfvaardigheidsbewijs kan behalen en doorstroomt naar het reguliere golfcircuit. Door nauwe samenwerking met lokale sport-, welzijns- en inclusieorganisaties draagt Koksijde Golf ter Hille actief bij aan een inclusieve samenleving waarin sport als verbindende factor fungeert. Ook buiten de jeugd- en inclusiewerking zet de golf sterk in op een brede toegankelijkheid. Om de drempel naar de sport te verlagen, worden gratis initiatielessen voor nieuwkomers georganiseerd en starterspakketten aangeboden die financieel en inhoudelijk aantrekkelijk zijn voor beginnende golfers. Daarnaast kunnen zowel starters als gevorderden genieten van lessen op maat, gegeven door ervaren lesgevers, en worden er regelmatig rondleidingen georganiseerd op het terrein. Tijdens deze bezoeken krijgen deelnemers inzicht in de werking, organisatie en het onderhoud van het golfterrein, met bijzondere aandacht voor duurzaam waterbeheer en ecologische zorg. De continue investering in de speelbeleving maakt deel uit van deze open en kwaliteitsvolle aanpak. Jaarlijks worden nieuwe golfballen voorzien, de afslagmatten worden tweejaarlijks vervangen, en de introductie van innovatieve technologie zoals Trackman versterkt de trainingsmogelijkheden. Dankzij de geplande verlichting van het terrein kunnen spelers ook 's avonds terecht, wat de gebruikstijd en toegankelijkheid van de golf verder vergroot. Bovendien wordt het toegangscontrolesysteem vernieuwd om de veiligheid en gebruiksvriendelijkheid te verbeteren. Met deze brede waaier aan initiatieven bewijst Koksijde Golf ter Hille dat sport, inclusie en duurzaamheid perfect hand in hand kunnen gaan. De golf creëert niet enkel sportieve kansen, maar ook sociale en educatieve meerwaarde voor inwoners, bezoekers en de regio. Zo wordt de golf niet alleen een plaats waar men speelt, maar ook waar men leert, ontmoet en samen bouwt aan een toekomstgerichte en toegankelijke sportgemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	176.250	177.406	178.592	179.806	181.052	182.327
Ontvangsten	175.000	175.000	175.000	175.000	175.000	175.000
Saldo	-1.250	-2.406	-3.592	-4.806	-6.052	-7.327
Investerings						
Financiering						

Actie: ACT-6: Efficiënte, klantgerichte en kwaliteitsvolle dienstverlening

Koksijde Golf ter Hille speelt in op de groeiende vraag naar kwalitatieve sportinfrastructuur aan de Westkust. De golf beantwoordt aan de verwachtingen van inwoners, toeristen en tweede verblijvers en draagt zo bij aan het sportieve, toeristische en economische imago van Koksijde. De site onderscheidt zich door een open en gastvrije werking. Het clubhuis, met secretariaat, clubshop, bar en restaurant, vormt een centrale ontmoetingsplaats voor golfers en niet-golfers. Deze publieke toegankelijkheid versterkt de laagdrempeligheid van het project en maakt van de golf een ontmoetingsplek voor de hele gemeenschap. De gastvrijheid en professionele uitstraling van het personeel zijn daarbij essentieel. Medewerkers worden daarom voortdurend opgeleid in klantgerichte service, duurzaam beheer en veiligheidsbewust handelen, zodat bezoekers steeds kunnen rekenen op een kwalitatieve en respectvolle dienstverlening. Het beheer van Koksijde Golf ter Hille steunt op efficiëntie, professionaliteit en innovatie. De dagelijkse werking wordt ondersteund door doorgedreven automatisering en digitalisering van interne processen. Hierdoor worden reserveringen, betalingen en administratieve handelingen sneller en transparanter verwerkt. Tegelijk wordt gestreefd naar een zuinig en doordacht gebruik van energie en water, volledig in lijn met de visie op duurzaam golfbeheer. Het onderhoud van gebouwen, installaties en uitrusting gebeurt planmatig, met moderne technologie en een continu investeringsprogramma dat inzet op innovatie, efficiëntie en milieuvriendelijkheid. Ook het personeelsbeleid vormt een hoeksteen van deze werking. Door middel van een strategisch personeelsplan, permanente bijscholing en een flexibele inzet van medewerkers wordt een stabiel en gemotiveerd team uitgebouwd dat de kwaliteit van de dienstverlening waarborgt in alle seizoenen. Naast sportieve en operationele kwaliteit levert de golf ook een duidelijke economische en toeristische meerwaarde. Als publieke en dynamische infrastructuur stimuleert Koksijde Golf ter Hille de lokale economie en versterkt ze de aantrekkingskracht van de gemeente. De golf trekt zowel recreatieve als zakelijke toeristen aan, ondersteunt de logies- en horecasector en biedt mogelijkheden voor de ontwikkeling van nieuwe toeristische producten en arrangementen. De organisatie van toernooien, competities en evenementen draagt bij aan de naamsbekendheid en positionering van Koksijde als duurzame golfbestemming aan de kust. Door de combinatie van professionele service, efficiënt beheer en ecologisch bewustzijn ontwikkelt Koksijde Golf ter Hille zich verder tot een toekomstgerichte, maatschappelijk verantwoorde en gastvrije sportsite die een meerwaarde biedt voor inwoners, bezoekers en de bredere regio.

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	1.599.254	1.633.414	1.668.416	1.704.306	1.741.091	1.778.789
Ontvangsten	3.111.006	3.176.563	3.243.759	3.312.635	3.383.233	3.455.595
Saldo	1.511.752	1.543.149	1.575.343	1.608.329	1.642.142	1.676.806
Investerings						
Uitgaven	2.000	10.050	10.102	10.154	10.208	2.262
Saldo	-2.000	-10.050	-10.102	-10.154	-10.208	-2.262
Financiering						

Actieplan: AP-4: gelijkblijvend beleid niet in acties opgenomen

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	374.780	334.895	450.745	541.300	525.053	508.213
Ontvangsten	3.100	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600
Saldo	-371.680	-332.295	-448.145	-538.700	-522.453	-505.613
Investerings						
Uitgaven	1.000	1.025	1.051	1.077	1.104	1.131
Saldo	-1.000	-1.025	-1.051	-1.077	-1.104	-1.131
Financiering						
Uitgaven	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
Ontvangsten	750.000	4.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000
Saldo	302.472	3.517.818	2.406.819	-751.946	2.228.980	2.209.243

Actie: ACT-8: Gelijkblijvend beleid dat niet in acties is opgenomen

Van 01/01/2026 tot 01/10/2032

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	374.780	334.895	450.745	541.300	525.053	508.213
Ontvangsten	3.100	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600
Saldo	-371.680	-332.295	-448.145	-538.700	-522.453	-505.613
Investerings						
Uitgaven	1.000	1.025	1.051	1.077	1.104	1.131
Saldo	-1.000	-1.025	-1.051	-1.077	-1.104	-1.131
Financiering						
Uitgaven	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
Ontvangsten	750.000	4.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000
Saldo	302.472	3.517.818	2.406.819	-751.946	2.228.980	2.209.243

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	0	0	3.000.000	7.000.000	0	0
Saldo	0	0	3.000.000	7.000.000	0	0

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Investerings						
Financiering						
Ontvangsten	0	0	3.000.000	7.000.000	0	0
Saldo	0	0	3.000.000	7.000.000	0	0

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031



Meerjarenplan 2026-2031

4.3. Documentatie

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Secretaris:: Frederick Vens

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Penningmeester:: Frederick Vens

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Bestuur en organisatie

- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0190 Overig algemeen bestuur
- BV0220 Parkeren
- BV0742 Sportinfrastructuur



Meerjarenplan 2026-2031

4.4. Documentatie

Overzicht journaalvolgnummers

Overzicht journaalvolgnommers

2026-2031

Journaalvolgnommers: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Secretaris:: Frederick Vens

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Penningmeester:: Frederick Vens

Soort	Code	Hoogste journaalvolgnummer
Budgettair	KA	96
Budgettair	KE	5542
Budgettair	KI	441



Autonoom Gemeentebedrijf
Gemeente Koksijde

Meerjarenplan 2026-2031

4.5. Documentatie

Overzicht opbrengsten per retributiesoort

Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journalvolgnommern: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Secretaris:: Frederick Vens

Penningmeester:: Frederick Vens

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	0	0	0	0	0
70001	Omgevingsvergunningen	0	0	0	0	0
70002	Conformiteitsattesten	0	0	0	0	0
70003	Vastgoed informatie	0	0	0	0	0
70004	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70005	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70006	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70007	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70008	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70009	Retributies voor andere stukken	0	0	0	0	0
70010	Weginfrastructuur	0	0	0	0	0
70011	Onderhoud rioolnet	0	0	0	0	0
70012	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70013	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70014	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70015	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70016	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70017	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70018	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70019	Retributies voor andere werken voor derden	0	0	0	0	0
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	0	0	0	0	0
70021	Graftekens	0	0	0	0	0
70022	Ontgraving	0	0	0	0	0
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70024	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70025	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70026	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70027	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70028	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70029	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0	0	0	0	0
70030	Diftar/ophaalronde	0	0	0	0	0
70031	Zakken, klevers, recipiënten	0	0	0	0	0
70032	Gebruik gemeentelijke containers	0	0	0	0	0
70033	Toegang recyclagepark	0	0	0	0	0
70034	Grof vuil	0	0	0	0	0
70035	Bedrijfsafval	0	0	0	0	0
70036	Opruiming sluikstorten	0	0	0	0	0
70037	Reinigen openbare weg	0	0	0	0	0
70038	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0	0	0	0	0
70039	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0	0	0	0	0
70040	Vergunningen	0	0	0	0	0
70041	Bestuurderspassen	0	0	0	0	0
70042	Standplaatsmachtigingen	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70043	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70044	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70045	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70046	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70047	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70048	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70049	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0	0	0	0	0
70050	Plaatsrecht markten	0	0	0	0	0
70051	Plaatsrecht kermissen	0	0	0	0	0
70052	Kaairechten	0	0	0	0	0
70053	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0	0	0	0	0
70054	Automatische verdelers	0	0	0	0	0
70055	Terrassen, tafels, stoelen	0	0	0	0	0
70056	Inname openbaar domein voor werken	0	0	0	0	0
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	0	0	0	0	0
70058	Parkeervergoedingen	4.350.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000
70059	Toegang lage emissiezone	0	0	0	0	0
70060	Huur van lokale infrastructuur	31.000	31.000	31.000	31.000	31.000
70061	Ontlening van materiaal	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70063	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70064	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70065	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70066	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70067	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70068	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70069	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0	0	0	0	0
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	0	0	0	0	0
70071	Sportactiviteiten	3.100.000	3.163.875	3.229.347	3.296.456	3.447.742
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70073	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70074	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70075	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70076	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70077	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030
70078	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70079	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0	0	0	0	0
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	0	0	0	0	0
70081	Bibliotheekdiensten	0	0	0	0	0
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70083	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70084	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70085	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70086	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70087	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70088	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70089	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0	0	0	0	0
70090	Andere retributies	0	0	0	0	0
70091	Andere retributies	0	0	0	0	0
70092	Andere retributies	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
70093	Andere retributies	0	0	0	0	0
70094	Andere retributies	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
70095	Andere retributies	0	0	0	0	0
70096	Andere retributies	0	0	0	0	0
70097	Andere retributies	0	0	0	0	0
70098	Andere retributies	0	0	0	0	0
70099	Andere retributies	0	0	0	0	0

Code ARK	Retributie	2031
70000	Identiteitsbewijzen, verblijfsdocumenten, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	0
70001	Omgevingsvergunningen	0
70002	Conformiteitsattesten	0
70003	Vastgoedinformatie	0
70004	Retributies voor andere stukken	0
70005	Retributies voor andere stukken	0
70006	Retributies voor andere stukken	0
70007	Retributies voor andere stukken	0
70008	Retributies voor andere stukken	0
70009	Retributies voor andere stukken	0
70010	Weginfrastructuur	0
70011	Onderhoud rioolnet	0
70012	Retributies voor andere werken voor derden	0
70013	Retributies voor andere werken voor derden	0
70014	Retributies voor andere werken voor derden	0
70015	Retributies voor andere werken voor derden	0
70016	Retributies voor andere werken voor derden	0
70017	Retributies voor andere werken voor derden	0
70018	Retributies voor andere werken voor derden	0
70019	Retributies voor andere werken voor derden	0
70020	Begraving / bijzetting / verstrooiing	0
70021	Graftekens	0
70022	Ontgraving	0
70023	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0

Code ARK	Retributie	2031
70024	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70025	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70026	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70027	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70028	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70029	Andere retributies inzake begraafplaatsen en lijkbezorging	0
70030	Diftar/ophaalronde	0
70031	Zakken, klevers, recipiënten	0
70032	Gebruik gemeentelijke containers	0
70033	Toegang recyclagepark	0
70034	Grof vuil	0
70035	Bedrijfsafval	0
70036	Opruiming sluikstorten	0
70037	Reinigen openbare weg	0
70038	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0
70039	Andere retributies inzake openbare hygiëne	0
70040	Vergunningen	0
70041	Bestuurderspassen	0
70042	Standplaatsmachtigingen	0
70043	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70044	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70045	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0

Code ARK	Retributie	2031
70046	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70047	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70048	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70049	Andere retributies inzake individueel bezoldigd personenvervoer	0
70050	Plaatsrecht markten	0
70051	Plaatsrecht kermissen	0
70052	Kaairechten	0
70053	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	0
70054	Automatische verdelers	0
70055	Terrassen, tafels, stoelen	0
70056	Inname openbaar domein voor werken	0
70057	Inname openbaar domein voor werken aan nutsvoorzieningen	0
70058	Parkeervergoedingen	4.100.000
70059	Toegang lage emissiezone	0
70060	Huur van lokale infrastructuur	31.000
70061	Ontlening van materiaal	0
70062	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70063	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70064	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0

Code ARK	Retributie	2031
70065	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70066	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70067	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70068	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70069	Andere retributies inzake gebruik van openbaar domein en publieke middelen	0
70070	Onderwijs en kinder- en jeugdwerking	0
70071	Sportactiviteiten	3.518.248
70072	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70073	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70074	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70075	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70076	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70077	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70078	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70079	Andere retributies inzake onderwijs, jeugdwerking en sportactiviteiten	0
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	0
70081	Bibliotheekdiensten	0

Code ARK	Retributie	2031
70082	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70083	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70084	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70085	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70086	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70087	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70088	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70089	Andere retributies inzake toerisme en cultuur	0
70090	Andere retributies	0
70091	Andere retributies	0
70092	Andere retributies	3.500
70093	Andere retributies	0
70094	Andere retributies	50.000
70095	Andere retributies	0
70096	Andere retributies	0
70097	Andere retributies	0
70098	Andere retributies	0
70099	Andere retributies	0



Meerjarenplan 2026-2031

4.6. Documentatie

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journalvolnummers: Budg. 6079

Autonoom gemeentebedrijf (0267.390.495)

Zeelaan 303, 8670 Koksijde

Secretaris:: Frederick Vens

Penningmeester:: Frederick Vens

Beleidsveld: BV0010: Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0020: Fiscale aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	3.000	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Saldo	3.000	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	191.380	208.923	321.030	426.325	407.251	387.513
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-191.380	-208.923	-321.030	-426.325	-407.251	-387.513
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	447.528	482.182	593.181	751.946	771.020	790.757
Ontvangst	750.000	4.000.000	3.000.000	0	3.000.000	3.000.000
Saldo	302.472	3.517.818	2.406.819	-751.946	2.228.980	2.209.243

Beleidsveld: BV0050: Patrimonium zonder maatschappelijk doel

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investing						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0090: Overige algemene financiering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investing						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0119: Overige algemene diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	183.400	125.972	129.715	114.975	117.802	120.700
Ontvangst	100	100	100	100	100	100
Saldo	-183.300	-125.872	-129.615	-114.875	-117.702	-120.600
Investering						
Uitgave	1.000	1.025	1.051	1.077	1.104	1.131
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.025	-1.051	-1.077	-1.104	-1.131
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	3.000.000	7.000.000	0	0
Saldo	0	0	3.000.000	7.000.000	0	0

Beleidsveld: BV0190: Overig algemeen bestuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0220: Parkeren

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	2.315.208	2.363.750	2.422.937	2.480.938	2.542.933	2.606.476
Ontvangst	4.350.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000	4.100.000
Saldo	2.034.792	1.736.250	1.677.063	1.619.062	1.557.067	1.493.524
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0742: Sportinfrastructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	4.205.242	4.056.374	4.150.299	4.298.870	4.211.942	4.325.088
Ontvangst	3.667.256	3.733.314	3.801.024	3.870.427	4.174.064	4.246.980
Saldo	-537.986	-323.060	-349.275	-428.443	-37.878	-78.108
Investering						
Uitgave	1.132.500	4.185.331	6.179.516	7.508.750	3.188.199	3.184.700
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.132.500	-4.185.331	-6.179.516	-7.508.750	-3.188.199	-3.184.700
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0